



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЦЕНТРАЛЬНОУКРАЇНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ
ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ (ЦНТУ)

Кафедра економіки, підприємництва
та готельно-ресторанної справи



СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Назва курсу	Логістичний менеджмент у торговельній діяльності
Викладач 	Нісфоян Сергій Сергійович, кандидат економічних наук, доцент кафедри економіки, підприємництва та готельної справи
Рівень вищої освіти, галузь знань, спеціальність, освітня програма	Рівень вищої освіти: другий (магістерський) Галузь знань: D "Бізнес, адміністрування та право" Спеціальність: D7 – Торгівля Освітньо-професійна програма: «Підприємництво, торгівля та логістика»
Контактний телефон викладача	+380509411567
E-mail:	nisfoyanss@gmail.com
Обсяг та ознаки дисципліни	Обов'язкова дисципліна професійної підготовки Форма контролю: екзамен Загальна кількість кредитів – 5, годин – 150, у т.ч. лекції – 32 години, практичні заняття – 16 години, самостійна робота – 102 години. Формат: очний (offline / face to face) / дистанційний (online). Мова викладання: українська
Консультації	Консультації проводяться відповідно до графіку, розміщеному в інформаційному ресурсі moodle.kntu.kr.ua ; у режимі відео конференцій Zoom, через електронну пошту, Viber, Telegram за домовленістю. Віртуальна аудиторія : https://meet.google.com/hua-zjtf-svr
Пререквізити	Особливі вимоги відсутні, але ефективність засвоєння змісту дисципліни значно підвищиться, якщо здобувач володіє знаннями з дисциплін: «Економіка підприємства», «Менеджмент», «Маркетинг», «Основи логістики та управління запасами», «Інформаційні технології в управлінні».

1. Мета і завдання дисципліни

Метою вивчення дисципліни «Логістичний менеджмент у торговельній діяльності» є формування у майбутніх фахівців концептуальних основ логістики, набуття практичних умінь і навичок застосування логістичних стратегій для забезпечення ефективного доведення товарів до споживача з мінімальними витратами, у найкоротші терміни та з високою якістю. Це дозволяє створити інтегровану систему взаємодії різних функціональних сфер підприємства для досягнення його економічних цілей.

Завдання дисципліни:

1. Формування у здобувачів знань щодо сутності, принципів і методів логістичного менеджменту, особливостей його застосування у сфері торгівлі в умовах конкурентного середовища та глобалізації.
2. Опанування теоретико-методологічних основ управління матеріальними, фінансовими та інформаційними потоками в торговельних підприємствах.
3. Вивчення сучасних логістичних концепцій і стратегій та можливостей їх адаптації до торговельної діяльності.
4. Формування умінь і навичок з аналізу логістичних процесів, оптимізації товароруку, управління запасами, транспортними й складськими операціями, організації логістичних ланцюгів і мереж постачання.
5. Розвиток аналітичного мислення у здобувачів для оцінювання ефективності логістичної діяльності торговельних підприємств, виявлення "вузьких місць" у логістичних системах та прийняття управлінських рішень щодо їх удосконалення.
6. Набуття компетентностей у сфері стратегічного логістичного менеджменту, спрямованих на забезпечення конкурентоспроможності торговельних підприємств за рахунок підвищення якості обслуговування клієнтів, зниження витрат і раціонального використання ресурсів.
7. Засвоєння практичних інструментів логістичного контролінгу та планування, використання цифрових технологій і інформаційних систем для підвищення ефективності торговельної логістики.

2. Результати навчання

У результаті вивчення навчальної дисципліни здобувач вищої освіти повинен отримати:

Інтегральна компетентність

Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у галузі підприємництва та торгівлі або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначених умов і вимог.

Загальні компетентності

ЗК1. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.

ЗК2. Вміння виявляти, ставити, вирішувати проблеми.

ЗК4. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності).

ЗК5. Визначеність і наполегливість щодо поставлених завдань і взятих обов'язків.

ЗК6. Здатність оцінювати та забезпечувати якість виконуваних робіт.

Спеціальні компетентності

СК1. Здатність розробляти та реалізовувати стратегію розвитку підприємницьких та торговельних структур.

СК3. Здатність до ефективного управління діяльністю суб'єктів господарювання в сфері підприємництва та торгівлі.

СК4. Здатність до вирішення проблемних питань і прийняття управлінських рішень у професійній діяльності.

СК6. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій логістики з урахуванням специфіки логістичної діяльності підприємницьких і торговельних структур.

СК7. Здатність до прийняття оптимальних рішень, в тому числі логістичних, з метою підвищення та/або підтримання рівня конкурентоспроможності суб'єктів підприємницької і торговельної діяльності в умовах ризиків та невизначеності ринкового середовища.

Програмні результати навчання

ПРН1. Адаптуватися та проявляти ініціативу і самостійність в ситуаціях, які виникають в професійній діяльності.

ПРН2. Визначати, аналізувати проблеми підприємництва і торгівлі та розробляти заходи щодо їх вирішення.

ПРП4. Застосовувати бізнес-комунікації для підтримки взаємодії з представниками різних професійних груп.

ПРП5. Професійно, в повному обсязі й з творчою самореалізацією виконувати поставлені завдання у сфері підприємництва та торгівлі.

ПРП6. Розробляти та впроваджувати заходи для забезпечення якості виконуваних робіт і визначати їх ефективність

ПРП7. Визначати та впроваджувати стратегічні плани розвитку суб'єктів господарювання у сфері підприємництва та торгівлі.

ПРН9. Розробляти і приймати рішення, спрямовані на забезпечення ефективності діяльності суб'єктів господарювання у сфері підприємницької та торговельної діяльності.

ПРН10. Вирішувати проблемні питання, що виникають в діяльності підприємницьких і торговельних структур за умов невизначеності та ризиків.

ПРН14. Формувати і реалізовувати заходи щодо забезпечення стратегічного розвитку, економічної безпеки та конкурентоспроможності суб'єкта господарювання.

ПРН15. Здійснювати комплексну планово-організаційну діяльність в ланцюгах поставок, формувати і реалізовувати логістичні стратегії, визначати шляхи економії загальних витрат матеріальних, трудових, фінансових ресурсів упродовж усього логістичного ланцюга й оцінювати його ефективність.

3. Політика курсу та академічна доброчесність

Очікується, що здобувачі вищої освіти будуть дотримуватися принципів академічної доброчесності, усвідомлювати наслідки її порушення.

При організації освітнього процесу в Центральнотехнічному національному університеті здобувачі вищої освіти, викладачі та адміністрація діють відповідно до: Положення про організацію освітнього процесу; Положення про організацію вивчення вибіркового навчального дисциплін та формування індивідуального навчального плану ЗВО; Кодексу академічної доброчесності ЦНТУ.

4. Програма навчальної дисципліни

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	Завдання
1	Тема 1. Логістичний менеджмент як інструмент оптимізації бізнес-процесів і напрям наукового пізнання. Історія та етапи розвитку логістики. Фактори розвитку логістичного менеджменту в умовах глобалізації ринкових відносин. Сутність і місце логістичного менеджменту. Сучасні визначення логістичного менеджменту. Логістичний менеджмент як фактор підвищення конкурентоспроможності підприємства на ринку.	9	1. Питання до додаткової підготовки. 2. Завдання для індивідуальної роботи 3. Завдання для групової роботи 4. Підготовка реферату. 5. Пройти тест до теми
2	Тема 2. Концепція і методологічний апарат логістичного менеджменту. Логістичні системи. Засади сучасних концепцій логістичного менеджменту. Теоретичні парадигми логістичного менеджменту. Логістичні системи: суть, види та межі.	9	1. Питання до додаткової підготовки. 2. Завдання для індивідуальної роботи 3. Завдання для групової роботи 4. Підготовка реферату. 5. Пройти тест до теми
3	Тема 3: Об'єкти логістичного управління та логістичні операції. Об'єкти логістичного управління. Фінансові та інформаційні потоки: суть і класифікація. Фінансові та інформаційні потоки: суть і класифікація. Логістичні ланцюги поставок.	9	1. Питання до додаткової підготовки. 2. Завдання для індивідуальної роботи 3. Завдання для групової роботи 4. Підготовка реферату. 5. Пройти тест до теми
4	Тема 4. Логістична стратегія підприємства. Організація логістики на підприємстві. Логістична стратегія як джерело конкурентної переваги підприємства. Переваги та ефективність використання логістичних стратегій підприємства. Стратегічне планування в системі логістичного менеджменту підприємства. Організація служби логістики на	10	1. Питання до додаткової підготовки. 2. Завдання для індивідуальної роботи 3. Завдання для групової роботи 4. Підготовка реферату. 5. Пройти тест до теми

	підприємстві.		
5	Тема 5. Закупівельна логістика. Сутність і завдання закупівельної логістики. Вибір постачальника. Визначення економічного розміру замовлення. Система постачань «точно у термін» (JIT) у закупівельній логістиці.	11	1. Питання до додаткової підготовки. 2. Завдання для індивідуальної роботи 3. Завдання для групової роботи 4. Підготовка реферату. 5. Пройти тест до теми
6	Тема 6. Розподільча логістика. Сутність розподільчої логістики. Канали розподілу в логістиці. Логістичні посередники у каналах розподілу. Розподільчі центри у логістичних ланцюгах. Побудова системи розподілу.	10	1. Питання до додаткової підготовки. 2. Завдання для індивідуальної роботи 3. Завдання для групової роботи 4. Підготовка реферату. 5. Пройти тест до теми
7	Тема 7. Оптимізація логістичних рішень у сфері дистрибуції товарів. Поняття дистрибуції. Залежність структури дистрибутивної мережі від видів продукції. Об'єкти логістичних рішень у дистрибуції. Дистрибуційна політика і логістична стратегія.	12	1. Питання до додаткової підготовки. 2. Завдання для індивідуальної роботи 3. Завдання для групової роботи 4. Підготовка реферату. 5. Пройти тест до теми
8	Тема 8. Транспортна логістика. Суть і завдання транспортної логістики. Вибір виду транспортного засобу. Транспортні тарифи.	10	1. Питання до додаткової підготовки. 2. Завдання для індивідуальної роботи 3. Завдання для групової роботи 4. Підготовка реферату. 5. Пройти тест до теми
9	Тема 9. Логістика запасів. Матеріальні запаси, причини їх створення. Види матеріальних запасів. Система управління матеріальними запасами (СУЗ). Аналіз ABC-XYZ в управлінні матеріальними запасами. Запаси, що управляються продавцем (VMI).	10	1. Питання до додаткової підготовки. 2. Завдання для індивідуальної роботи 3. Завдання для групової роботи 4. Підготовка реферату. 5. Пройти тест до теми
10	Тема 10. Логістична організація складських процесів. Склади та їх функції. Основні проблеми забезпечення ефективності складування. Логістичний процес на складі. Пакування як засіб підвищення ефективності логістичних складських процесів.	10	1. Питання до додаткової підготовки. 2. Завдання для індивідуальної роботи 3. Завдання для групової роботи 4. Підготовка реферату. 5. Пройти тест до теми
11	Тема 11. Логістичний сервіс. Значення і сутність логістичного сервісу. Формування підсистеми логічного сервісу. Параметри і характеристика логістичного обслуговування.	10	1. Питання до додаткової підготовки. 2. Завдання для індивідуальної роботи 3. Завдання для групової роботи 4. Підготовка реферату. 5. Пройти тест до теми
12	Тема 12. Інформаційне забезпечення логістики. Інформаційні логістичні потоки: поняття та види. Інформаційні	10	1. Питання до додаткової підготовки. 2. Завдання для індивідуальної роботи 3. Завдання для групової роботи

	логістичні системи. Електронна логістика. Системи E-Business.		4. Підготовка реферату. 5. Пройти тест до теми
13	Тема 13. Реверсивна та посередницька логістики. Сутність реверсивної логістики. Ефективність реверсивної логістики. Основи посередницької логістики. Інтегрована посередницька логістика.	10	1. Питання до додаткової підготовки. 2. Завдання для індивідуальної роботи 3. Завдання для групової роботи 4. Підготовка реферату. 5. Пройти тест до теми
14	Тема 14. Управління ризиками у логістиці. Сутність і характеристики ризику в логістичній діяльності. Системний аналіз ризиків у логістичній діяльності підприємства. Методи та засоби управління ризиками в логістичних системах.	10	1. Питання до додаткової підготовки. 2. Завдання для індивідуальної роботи 3. Завдання для групової роботи 4. Підготовка реферату. 5. Пройти тест до теми
15	Тема 15. Інноваційні технології в логістиці. Логістичні інновації та інноваційна логістика у діяльності підприємств. Використання технології блокчейн у ланцюгах поставок. Диджиталізація як напрям інноваційного розвитку логістики. Інноваційні технології в транспортуванні.	10	1. Питання до додаткової підготовки. 2. Завдання для індивідуальної роботи 3. Завдання для групової роботи 4. Підготовка реферату. 5. Пройти тест до теми
	Разом	150	

5. Система оцінювання та вимоги

Види контролю: поточний, підсумковий.

Методи контролю: спостереження за навчальною діяльністю здобувачів, усне опитування, тестовий контроль.

Форма підсумкового контролю: іспит.

По поточному контролю здобувач має можливість отримати бали за активність на лекційних та практичних заняттях, виявлення рівня підготовки здобувачів із зазначеної теми під час опитування, участі в лекційних дискусіях, тестування, підготовки доповіді-презентації та індивідуальних завдань.

Результати навчання, набуті шляхом неформальної, інформальної освіти зараховуються відповідно до Положення про порядок визнання результатів навчання, здобутих шляхом неформальної та/або інформальної освіти в Центральнотехнічному національному технічному університеті.

При контролі на лекційних та практичних заняттях оцінці підлягають: рівень знань, продемонстрований у виступах з доповідями-презентаціями та при підготовці індивідуальних завдань; правильність написання тестів; результати поточного опитування, розв'язання розрахункових практичних завдань.

Оцінювання видів робіт під час поточного оцінювання

Види робіт	Максимальна кількість балів за один вид робіт	Орієнтовна кількість робіт, необхідних для одержання здобувачем максимальної кількості балів протягом семестру	Максимальна кількість балів, яку можливо отримати протягом семестру за видом роботи	В тому числі розподіл за рубіжними контролями, враховуючи розподіл балів	
				I	II
Розв'язання завдань	5	2 завдання	10	5 балів	5 балів
Поточне опитування («перевернутий клас»)	5	2 відповіді	10	5 балів	5 балів
Доповіді-презентації на практичних заняттях	5	2 доповіді-презентації	10	5 балів	5 балів
Тестування	5	4 тести	20	10 балів	10 балів
Підготовка індивідуальних завдань	5	2 індивідуальні завдання	10	5 балів	5 балів
Разом			60 балів	30 балів	30 балів

Критеріями оцінки є:

1. при усних відповідях:

- повнота розкриття питання;
- логіка викладання, культура мови;
- емоційність та переконаність;
- використання основної та додаткової літератури;
- аналітичні міркування, вміння роботи порівняння, висновки.

2. при виконанні письмових завдань:

- повнота розкриття питання;
- цілісність, системність, логічна послідовність, вміння формулювати висновки;

- самостійність виконання завдання;

- акуратність оформлення письмової роботи.

Участь в поточному опитуванні, доповідь-презентації на практичних заняттях, підготовка індивідуальних завдань оцінюється у 5 балів за:

- повний, розгорнутий, вичерпний виклад змісту поставленого питання або проблеми;
- повний перелік необхідних для розкриття змісту питання економічних категорій та законів;
- виявлення творчих здібностей у розумінні, викладенні й використанні навчально-програмного матеріалу;

- здатність здійснювати порівняльний аналіз різних теорій, концепцій, підходів та самостійно робити логічні висновки й узагальнення; знання історії створення таких теорій та еволюції поглядів основних представників;
- уміння користуватись методами наукового аналізу економічних явищ, процесів і характеризувати їхні риси та форми виявлення;
- демонстрація здатності висловлення та аргументування власного ставлення до альтернативних поглядів на дане питання;
- використання актуальних фактичних та статистичних даних, знань дат та історичних періодів, які підтверджують тези відповіді на питання;
- знання необхідних законів і нормативних матеріалів України, міжнародних та міждержавних угод з обов'язковим на них посиленням під час розкриття питань, які того потребують;
- знання точних назв та функцій національних та міжнародних кредитно-фінансових установ, історії їх створення і ролі при вирішенні проблем, які ставляться у конкретному питанні;
- засвоєння питань програми курсу відповідно до основної та додаткової літератури.

Відповідь знижується на 1 бал, якщо не виконано дві вимоги до відповіді на вищий бал.

Відповідь оцінюється у 0 балів за неготовність до заняття.

При виконанні тестування здобувач виконує тест з теми дисципліни, який складається з 10 тестових питань, що оцінюються в 0,5 бали кожне.

При розв'язуванні практичних задач здобувач може отримати: 5 балів – ставиться, якщо практичне завдання розв'язано вірно;

4 бали – ставиться, якщо в практичному завданні допущені незначні помилки;

3 бали – якщо завдання розв'язано вірно не менше 50% обсягу завдання;

2 бали – якщо завдання розв'язано вірно менше половини обсягу завдання;

1 бал – якщо завдання розв'язано вірно не менше 25% обсягу завдання;

0 балів - якщо завдання не виконано або виконано невірно.

Впродовж семестру здобувач може отримати максимум 60 балів, в тому числі за перший рубіжний контроль – 30 балів, за другий рубіжний контроль – 30 балів, 40 балів виносяться на іспит.

Кількість балів, одержана здобувачем вищої освіти на екзамені, додається до результатів рубіжних контролів, що разом складає оцінку знань здобувача вищої освіти з навчальної дисципліни за 100-бальною шкалою та переводиться в оцінку за шкалою ЄКТС і національною шкалою («Відмінно», «Добре», «Задовільно», «Незадовільно»).

Для переводу підсумкової оцінки за вивчення навчальної дисципліни, вираженої у балах, у семестрову оцінку за національною шкалою та в залікову оцінку за шкалою ЄКТС використовується шкала.

Шкала оцінювання: ЄКТС, національна та ЦНТУ

Оцінка за шкалою ЄКТС	Визначення	Оцінка	
		За національною системою (екзамен)	За системою ЦНТУ
A	ВІДМІННО - відмінне виконання лише з незначною кількістю помилок	5 (відмінно)	90-100
B	ДУЖЕ ДОБРЕ - вище середнього рівня з кількома помилками	4 (добре)	82-89
C	ДОБРЕ - в загальному правильна робота з певною кількістю грубих помилок		74-81
D	ЗАДОВІЛЬНО - непогано, але зі значною кількістю недоліків	3 (задовільно)	64-73
E	ДОСТАТНЬО – виконання задовольняє мінімальні критерії		60-63
FX	НЕЗАДОВІЛЬНО - потрібно попрацювати перед тим, як перескласти	2 (не задовільно)	35-59
F	НЕЗАДОВІЛЬНО – необхідна серйозна подальша робота		1-34

5. Методичне забезпечення

1. Логістичний менеджмент у торговельній діяльності: методичні рекомендації до підготовки на практичні заняття та виконання самостійної роботи з дисципліни для здобувачів вищої освіти спеціальності D7 «Торгівля» / Укладач : С.С. Нісфоян. Кропивницький : ЦНТУ, 2025. – 70 с. URL: <https://dspace.kntu.kr.ua/server/api/core/bitstreams/a9e812e5-e101-4beb-9672-2a2419858a9c/content>

6. Рекомендовані джерела інформації:

Основні:

1. Апопій В. В. Торговельна логістика. – Львів: Магнолія, 2014. – 390 с.
2. Апопій В. В., Крикавський Є. В. Логістика: теорія і практика. – Львів: «Інтелект-Захід», 2012. – 512 с.
3. Апопій В. В., Сумець О. М. Логістичний менеджмент у торгівлі. – Львів: ЛНУ, 2024. – 488 с.
4. Балабанова Л. В. Логістика в системі менеджменту підприємства. – Донецьк: ДонДУЕТ, 2011. – 412 с.
5. Балабанова Л. В., Сардак О. В. Управління логістичними системами підприємств. – Донецьк: ДонНУЕТ, 2012. – 426 с.
6. Гаджинський А. М. Логістика: підручник. – Київ: КНЕУ, 2010. – 502 с.
7. Гриценко С. І. Менеджмент у сфері логістики. – Харків: ХНЕУ, 2018. – 418 с.
8. Гудзь О. Є. Логістика в торгівлі та маркетингу. – Київ: КНЕУ, 2011. – 398 с.
9. Данько Т. Г. Логістичний менеджмент: стратегія і тактика. – Харків: ХНЕУ, 2020. – 380 с.
10. Дейнеко Л. В. Логістика у сфері торгівлі. – Київ: КНЕУ, 2010. – 352 с.
11. Ковтун О. І. Логістика та управління ланцюгами постачань. – Львів: Новий Світ, 2019. – 460 с.

12. Колодізев О. М. Логістика: сучасні концепції та практика. – Харків: ХНЕУ, 2018. – 410 с.
13. Котляренко А. А. Логістичний сервіс у торгівлі. – Одеса: Астропринт, 2019. – 320 с.
14. Крикавський Є. В. Логістичний менеджмент. – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2014. – 548 с.
15. Крикавський Є. В. Управління ланцюгами поставок. – Львів: Видавництво ЛП, 2023. – 430 с.
16. Крикавський Є. В., Сумець О. М. Логістика для торговельного бізнесу. – Київ: КНЕУ, 2022. – 452 с.
17. Крикавський Є. В., Федорів П. Логістика та дистрибуція. – Львів: Видавництво ЛП, 2021. – 422 с.
18. Мних Є. В., Окландер М. А. Логістика: підручник. – Київ: Центр учбової літератури, 2016. – 608 с.
19. Наконечний С. І. Економіко-математичні методи в логістиці. – Київ: КНЕУ, 2013. – 392 с.
20. Окландер М. А., Гребньов А. Є. Логістичні системи: управління, моделювання, оптимізація. – Одеса: Астропринт, 2017. – 436 с.
21. Пілецька С. Т. Логістичні технології в торгівлі. – Львів: Вид-во ЛНУ, 2020. – 378 с.
22. Пономарьова Ю. В. Логістика: навч. посібник. – Харків: ХНЕУ, 2015. – 380 с.
23. Сумець О. М. Логістичний менеджмент у торгівлі. – Київ: КНЕУ, 2018. – 444 с.
24. Сумець О. М. Логістичні витрати та ефективність. – Київ: КНЕУ, 2015. – 364 с.
25. Ткаченко Т. І. Логістика у торгівлі: стратегія та практика. – Київ: КНЕУ, 2020. – 362 с.
26. Тридід О. М. Логістичний менеджмент. – Харків: ХНЕУ, 2017. – 472 с.
27. Холод Б. І. Логістика: управління товарними потоками. – Київ: Центр учбової літератури, 2017. – 410 с.
28. Холод Б. І. Логістичні стратегії підприємств. – Київ: Центр учбової літератури, 2019. – 402 с.
29. Чухрай Н. І., Крикавський Є. В. Маркетинг і логістика у бізнесі. – Львів: ЛНУ ім. І. Франка, 2013. – 462 с.
30. Шандова Н. В. Логістичне управління підприємством. – Київ: КНЕУ, 2021. – 336 с.

Додаткові:

1. Гаврилюк О. М. Міжнародна логістика. – Київ: КНЕУ, 2020. – 416 с.
2. Чухрай Н. І. Логістика послуг. – Львів: Видавництво ЛП, 2019. – 372 с.
3. Гудзь О. Є., Тарасюк Г. М. Економіка та логістика. – Київ: КНЕУ, 2018. – 400 с.
4. Жуков В. М. Логістика в електронній комерції. – Харків: ХНЕУ, 2022. – 330 с.
5. Шандова Н. В. Логістика в торгівлі. – Київ: КНЕУ, 2023. – 356 с.
6. Сумець О. М. Управління витратами в логістиці. – Київ: КНЕУ, 2022. – 392 с.
7. Крикавський Є. В., Апопій В. В. Цифрові технології у логістиці. – Львів: ЛП, 2025. – 418 с.

8. Пономарьова Ю. В. Логістика та стале постачання. – Харків: ХНЕУ, 2024. – 362 с.
9. Білоконь В. Г. Логістика і менеджмент у сфері торгівлі. – Київ: КНЕУ, 2017. – 372 с.
10. Ковтуненко К. В. Сучасні логістичні технології. – Одеса: Астропринт, 2020. – 348 с.
11. Apopii V. V. Distribution Logistics in Ukraine. – Lviv: LNU, 2019. – 298 с.
12. Apopii V. V., Sumets O. M. Trade Logistics in Eastern Europe. – Kyiv: KNEU, 2021. – 352 с.
13. Ballou R. H. Business Logistics: Supply Chain Management. – 6th ed. – Pearson, 2013. – 688 p.
14. Bowersox D. J., Closs D. J., Cooper M. B. Supply Chain Logistics Management. – McGraw-Hill, 2021. – 608 p.
15. Chopra S., Meindl P. Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operation. – Pearson, 2021. – 672 p.
16. Christopher M. Logistics and Supply Chain Management. – Pearson, 2020. – 370 p.
17. Coyle J. J., Langley C. J., Novack R. A. Supply Chain Management: A Logistics Perspective. – Cengage, 2021. – 672 p.
18. Grant D. Logistics Management. – Pearson, 2017. – 410 p.
19. Harrison A., van Hoek R. Logistics Management and Strategy. – Pearson, 2019. – 456 p.
20. Holweg M., Helo P. Digital Logistics. – Springer, 2021. – 388 p.
21. Ivanov D., Dolgui A. Global Supply Chain and Operations Management. – Springer, 2021. – 450 p.
22. Jonsson P. Logistics and Supply Chain Management. – McGraw-Hill, 2019. – 490 p.
23. Kersten W., Blecker T. Sustainability in Logistics and Supply Chain Management. – Springer, 2020. – 420 p.
24. Kovtun O. I., Krykavskyy Ye. V. Supply Chains in Global Business. – Lviv: Lviv Polytechnic, 2022. – 398 с.
25. Lambert D. M. Supply Chain Management: Processes, Partnerships, Performance. – 5th ed. – Supply Chain Management Institute, 2018. – 496 p.
26. Mentzer J. T. Fundamentals of Supply Chain Management. – Sage, 2019. – 360 p.
27. Rushton A., Croucher P., Baker P. The Handbook of Logistics and Distribution Management. – Kogan Page, 2022. – 752 p.
28. Slack N., Brandon-Jones A. Operations and Process Management. – Pearson, 2020. – 528 p.
29. Stadtler H. Supply Chain Management: An International Perspective. – Springer, 2019. – 600 p.

Законодавчі та нормативні документи:

1. Господарський кодекс України – права та обов'язки суб'єктів господарювання, торговельні відносини. URL: <https://ips.ligazakon.net/document/T030436?an=2506>.
2. Закон України «Про зовнішньоекономічну діяльність» – регулювання ЗЕД, митні, ліцензійні аспекти. <https://zakon.rada.gov.ua/laws/main/959-12#Text>
3. Закон України «Про публічні закупівлі» – правила державних/публічних закупівель, важливі для логістики закупівель. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/main/922-19#Text>
4. Закон України "Про залізничний транспорт" від 04.07.1996 № 273/96-ВР (зі змінами). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/273/96-%D0%B2%D1%80>
5. Закон України "Про морські порти України" від 17.05.2012 № 4709-VI (зі змінами). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/4709-17>
6. Закон України "Про транспорт" від 10.11.1994 № 232/94-ВР (зі змінами). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/232/94-%D0%B2%D1%80>
7. Закон України “Про автомобільний транспорт”. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2344-14>
8. Митний кодекс України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/ /4495-17>
9. Податковий кодекс України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2755-17>
10. Цивільний кодекс України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/435-15>

Інформаційні ресурси в Інтернеті:

1. Державна митна служба України. URL: <https://customs.gov.ua>
2. Європейська логістична асоціація (ELA). URL: <https://www.elalog.eu>
3. Журнал «Вісник економіки транспорту і промисловості». URL: <http://btie.kart.edu.ua>
4. Журнал «Дистрибуція и логістика». URL: <https://ukrlogistica.com.ua/>
5. Журнал «Транспорт і логістика». URL: <https://translogistics.com.ua/>
6. Логіст – Ваш гід в світі логістики. URL: <https://www.logist.com.ua/>
7. Логістичний портал України. URL: <https://logist.fm>
8. Логістичні ресурси в Інтернеті: URL: <http://www.loglink.com>
9. Українська логістичний альянс. URL: <https://ula-online.com/>
10. Association for Supply Chain Management – ASCM. URL: <https://www.ascm.org/>
11. CILT (Chartered Institute of Logistics and Transport). URL: <https://ciltinternational.org>
12. Council of Supply Chain Management Professionals. URL: <https://cscmp.org>
13. iLogistic URL: <https://bit.ly/39iwcbu>
14. Inbound Logistics. URL: <https://inboundlogistics.com>
15. Kyiv Logistics School. URL: <https://kyivlogisticsschool.com/>
16. Logistics Cluster (WFP). URL: <https://logcluster.org>
17. Logistics Management Journal. URL: <https://logisticsmgmt.com>
18. MIT Center for Transportation & Logistics. URL: <https://ctl.mit.edu>
19. Prozorro – електронні публічні закупівлі (Україна) – тендери у сфері логістики, поставок. URL: <https://prozorro.gov.ua>

20. SCM Globe (симуляції ланцюгів постачань для навчання) – інструменти-симулятори для практики. URL: <https://www.scmglobe.com>
21. State Customs Service of Ukraine – офіційний портал – митні правила, довідники, нормативні документи. URL: <https://customs.gov.ua>
22. SupplyChainDigital (логістичні новини та тренди) – новини, кейси, інтерв'ю. URL: <https://supplychaindigital.com>
23. Transport Topics. URL: <https://ttnews.com>
24. World Bank – Logistics Performance Index (LPI) – індекси оцінки логістичної ефективності країн; корисно для порівнянь. URL: <https://lpi.worldbank.org>

Розглянуто і схвалено на засіданні кафедри економіки, підприємництва та готельно-ресторанної справи Протокол №1 від 27 серпня 2025 р.